

CNT Success Story

Perfektion in Holz.

HS Timber Group GmbH

Die HS Timber Group ist eines der weltweit führenden Holzverarbeitungsunternehmen, welches mit Leidenschaft für gewerbliche und industrielle Kunden in 80 Ländern weltweit arbeitet. Gegründet in Österreich und mit Sitz in Wien entwickelt die HS Timber Group anspruchsvolle Lösungen und maßgeschneiderte Produkte aus Holz.

Das Unternehmen fühlt sich seiner Verantwortung für die Gesellschaft und eine nachhaltige Holzindustrie verpflichtet.

Die HS Timber Group ist ein Unternehmen der Evergreen Privatstiftung.

AUSGANGSLAGE

Die HS Timber Group nutzt S/4HANA On-Premise bereits teilweise in ihren Unternehmen für Finanz-, Controlling- und Wartungsprozesse.

Die Prozesse sind nicht länderübergreifend harmonisiert und decken die Bereiche Vertrieb, Einkauf und Produktion nicht ab.

Die IT-Landschaft ist sehr heterogen. Zahlreiche Schnittstellen und deren Wartung verursachen erhebliche Kosten und führen zu mangelnder Flexibilität.

Aufgrund unserer Kenntnisse in der Holzindustrie wurde CNT ausgewählt, eine SAP S/4 Machbarkeitsstudie durchzuführen und HS Timber bei der Planung der Einführung eines modernen ERP-Systems durch die Anwendung standardisierter Prozesse, Daten und Berichte zu unterstützen.

ZIELSETZUNG

Das Hauptziel der Studie war es, Schlüsselprozesse zu bewerten und einen ersten Ansatz zu entwerfen, wie diese Prozesse in einem integrierten Vorlagensystem umgesetzt werden könnten.

Dabei sollten möglichst viele SAP-Standardfunktionen genutzt und eine starke Produktionsvorlage für weitere Rollout-Projekte und zukünftige Akquisitionen erstellt werden.

Das Prozess- und System-Knowhow einer neuen Prozessverantwortungsorganisation und des internen SAP-Teams sollte während des Projekts mit einem schrittweisen Enablement-Konzept aufgebaut und gestärkt werden.

Es sollten neue Rollen und Kompetenzen für eine effiziente Selbstbefähigung aufgebaut werden, damit die HS Timber Group die Lösung eigenständig betreiben kann.

Es sollte eine Roadmap erstellt werden, um diesen schrittweisen Ansatz zu verfolgen und Quick Wins und strategische Prioritäten in Einklang zu bringen.

„Als internationaler Konzern glauben wir an die Kraft klarer Standards, moderner Tools und partnerschaftlicher Zusammenarbeit. Auf einer gemeinsamen Grundlage schaffen wir Raum für Innovation, Effizienz und nachhaltiges Wachstum – standortübergreifend und grenzüberschreitend. Unsere Vision ist es, durch die Standardisierung von Systemen und Lösungen eine starke, zuverlässige Basis zu schaffen.“



Günther STRIECK
Leiter ERP

Ihr Ansprechpartner:

Die SAP-Beratungsgesellschaft CNT Management Consulting AG wurde 1999 in Wien gegründet. Rund 500 BeraterInnen betreuen in Österreich, Deutschland, der Schweiz, Belgien, Niederlande, Italien, Spanien, den USA und Brasilien Unternehmen in allen Bereichen der SAP-Integration. Das Unternehmen zählt sich mit rund 135 Mio. Euro Umsatz (2024) zu den Marktführern für SAP-Beratung in Österreich und peilt in den nächsten Jahren weiteres Umsatz- und Mitarbeiterwachstum an.

Armin Kieber
Projektleiter



LÖSUNG

CNT empfiehlt die vollständige Implementierung von S/4HANA in allen Unternehmen der HS Timber Group.

Es wurden geschäftskritische Schwerpunktthemen identifiziert, die für das Holzgeschäft spezifisch sind, z. B. Schnittstellen zu Produktionssystemen oder die Verwendung einer geeigneten Projektmethodik wie die Notwendigkeit eines organisatorischen Change Managements.

Um alle S/4-Prozesse im Umfang abzudecken, wird CNT bestehende SAP-Best-Practice-Prozesse einsetzen und weitere Prozesse mit SAP-Standardfunktionalitäten unter Wiederverwendung von CNT Best Practices und Branchen-Knowhow ergänzen.

CNT schlägt eine Projekt-Roadmap vor, die Grundlagenprojekte für die Materialstammdefinition, die Implementierung in Handelsunternehmen und die Implementierung in einer Pilotproduktionsstätte umfasst.

Die anschließende Einführung an allen übrigen Standorten erfolgt auf Basis eines standardkonformen Ansatzes.

IHR NUTZEN

Die vollständige Einführung von SAP S/4HANA bietet der HS Timber Group die Vorteile integrierter, standardisierter Prozesse in einem zentralen System.

- Ein einheitlicher Informationsfluss im gesamten Unternehmen erleichtert die standortübergreifende Zusammenarbeit.
- Reduzierte Gesamtbetriebskosten (TCO) durch die Standardisierung von Prozessen mithilfe der Fit/Gap-Workshop-Methodik
- Konsolidiertes Reporting durch eine einheitliche Datenbank
- Schulung aller User in den neuen Prozessen und Systemen
- Verwaltung und Optimierung interner und externer Ressourcen bei gleichzeitigem effizientem Knowhow-Transfer
- CNT bietet eine bewährte Methodik für die Erstellung und Einführung von Vorlagen, die die richtige Kombination aus SAP-Standards und umfassendem Support gewährleistet.

Zahlen über unseren Kunden und das Projekt



400+

Jahre
Unternehmensgeschichte



4

Monate Projektdauer



3.000

Mitarbeitende



550

Aktive SAP-User



7

Produktionsstätten
weltweit



3

Leitende Consultants
im Projektteam



Die CNT in Zahlen



500+

Prozess- und SAP-BeraterInnen
an 14 Standorten



135

Millionen Euro Umsatz
im Jahr 2024



26

Jahre Geschichte und Innovation



350

Kunden in Europa, den USA,
Südamerika, Afrika, Asien und
Australien



100

Produktive SAP S/4HANA
Installationen in mehr als 40
Ländern