



CNT Success Story

Erfolgreiche S/4HANA Conversion bei SWARCO (Brownfield-Ansatz)

SWARCOs Leitgedanke ist es, die Lebensqualität zu verbessern, indem das Reisen sicherer, schneller, bequemer und umweltschonender gestaltet wird. Mit mehr als fünf Jahrzehnten Branchenerfahrung produziert und liefert der österreichische Verkehrstechnologiekonzern eine breite Palette von Produkten, Systemen, Dienstleistungen und schlüsselfertigen Lösungen für Straßenmarkierung, urbanes und interurbanes Verkehrsmanagement, Parken und öffentlichen Verkehr. Kooperative Systeme, Infrastruktur-zu-Fahrzeug-Kommunikation, E-Mobilität und integrierte Softwarelösungen für die lebenswerte Stadt ergänzen das zukunftsorientierte Portfolio der Gruppe. SWARCO ist auf allen fünf Kontinenten tätig und nimmt als Hersteller von LED-basierten Verkehrssignalen und High-Performance-Markierungen eine führende Position auf dem Weltmarkt ein.

SWARCO | The Better Way. Every Day.

AUSGANGSLAGE

SWARCO realisiert derzeit ein ERP-Transformationsprogramm, mit dem Strukturen, Berichte und hoch integrierte Prozesse in einem einzigen SAP ERP System standardisiert und harmonisiert werden sollen. Das so genannte CONNECT ERP Program basiert daher auf einem „Vanilla“-System, das sich stark an SAP-Standardfunktionalitäten und Best Practices orientiert und nur wenige Custom Codes enthält. Aufgrund der Ankündigung von seitens der SAP, die Systemwartung für SAP ECC Systeme im Jahr 2027 einzustellen, entschied sich SWARCO für eine Umstellung auf S/4/HANA, um so die Nachhaltigkeit des Systems sicherzustellen. Darüber hinaus werden auch zukünftige Programme neue S/4HANA-Funktionalitäten erfordern (z. B. S/4HANA Product Compliance und S/4 Service). Daher beschloss SWARCO, sein CONNECT ERP System auf S/4HANA umzustellen, ehe es mit den anderen CONNECT ERP Einführungsprojekten fortfuhr.

ZIELSETZUNG

Die Hauptziele des Projekts waren die Analyse des Umstellungsumfangs, die Implementierung des Geschäftspartners im SAP und die Durchführung einer technischen Umstellung von SAP ECC auf S/4HANA mit minimalen Auswirkungen auf die User. Darüber hinaus musste die technische Umstellung innerhalb eines engen Zeitrahmens erfolgen, um den Zeitplan des ERP-Transformationsprogramms, das während des ersten Teils des Umstellungsprojekts fortgeführt und unmittelbar nach der Conversion wieder aufgenommen werden musste, nicht zu gefährden.

Weitere Anforderungen:

- Fertigstellung der identifizierten Simplification Items
- Vorbereitung und Support von funktionalen IT- und Business-Tests
- Dokumentation der Anpassungen
- Erstellung eines detaillierten Cookbook, das es ermöglichte, die Conversion innerhalb eines Wochenendes durchzuführen

„Der konsequente Fokus auf eine technische Brownfield Conversion ohne zusätzliche Anpassungen machte das Projekt zu einem großen Erfolg. S/4HANA bildet die Basis SWARCO's zukünftiges Wachstum. zu unterstützen.“



Andreas Meingast

S/4 HANA Project Lead
CONNECT ERP Program Manager



Ihr Ansprechpartner:

Die SAP-Beratungsgesellschaft CNT Management Consulting AG wurde 1999 in Wien gegründet. Rund 450 BeraterInnen betreuen in Österreich, Deutschland, der Schweiz, Belgien, den Niederlanden, Italien, USA und Brasilien Unternehmen in allen Bereichen der SAP-Integration.

Das Unternehmen zählt sich mit rund 128 Mio. Euro Umsatz (2023) zu den Marktführern für SAP-Beratung in Österreich und peilt in den nächsten Jahren weiteres Umsatz- und Mitarbeiterwachstum an.

Florian Tschaffert
Projektleitung



LÖSUNG

Dank der professionellen Projektorganisation, die sich – sowohl auf Seiten von SWARCO als auch auf Seiten von CNT – stets für ein gemeinsames Ziel einsetzte, war das Projekt ein großer Erfolg. Wir konnten den engen Zeitplan von nur 8 Monaten (10 Monate inkl. Voranalyse) einhalten. Die Vorbereitungen für die Conversion wurden in einem Sandbox-System durchgeführt, wodurch andere laufende Aktivitäten, der Support und der Betrieb kaum beeinträchtigt wurden. Der Umstellungsprozess wurde während des gesamten Projekts optimiert, so dass die produktive Umstellung insgesamt nur 46 Stunden in Anspruch nahm.

Success Factors:

- sauberes SAP ECC System (harmonisierte Strukturen und Prozesse, wenig Custom Coding und Systemänderungen, hohe Datenqualität)
- Begeisterung und Engagement seitens aller Projektbeteiligten
- klar definierter Umfang und Ziele
- effiziente Aufgabenerledigung
- agile Bewältigung neuer Herausforderungen
- laufende Kommunikation und Abstimmung

IHR NUTZEN

Mit der Einführung von SAP S/4HANA wurde sichergestellt, dass die ERP-Landschaft von SWARCO zukunftssicher und nachhaltig ist. Zudem ist der Produktsupport bis 2040 garantiert.

Die Umstellung auf S/4HANA ebnete auch den Weg für die zukünftige Nutzung von SAP-Innovationen. Die Transition zu S/4 wurde pünktlich und innerhalb des Budgets abgeschlossen, so dass andere Projekte sowie das Tagesgeschäft reibungslos fortgesetzt werden konnten.

CNT konnte dank seiner langjährigen Erfahrung aus einer Reihe von erfolgreich abgeschlossenen S/4HANA-Projekten einen Beitrag zum Projekt leisten. Während der Conversion wurden relevante und obligatorische Änderungen identifiziert und eingeplant, während mögliche Innovationen in einer Roadmap festgehalten wurden.

Zahlen über unseren Kunden und das Projekt



50+

Jahre Erfahrung



Nummer 1

Weltmarktführer für intelligente Verkehrssysteme und Straßenmarkierungen



5.500+

Mitarbeitende weltweit



1.2

Milliarden Euro konsolidierter Nettoumsatz im Geschäftsjahr 2023



80

Länder weltweit, in denen SWARCO Produkte und Lösungen zu finden sind



5.000+

B2B- und B2G-Kunden auf allen fünf Kontinenten



CNT in Zahlen



450

Prozess- und SAP-BeraterInnen an 12 Standorten



128

Millionen Euro Umsatz im Jahr 2023



25

Jahre Geschichte und Innovation



300

Kunden in Europa, Südamerika, den USA, Afrika, Asien und Australien



85

produktive SAP S/4HANA Installationen